

ASSURER LA MAITRISE DES PLANNINGS : MISE EN PLACE D'UNE SOLUTION UNIFIÉE POUR L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES AIRBUS



1 Contexte et enjeux client

- Les retards de développement des nouveaux avions ont un impact considérable pour EADS
 - Les six mois de retard de l'A380 annoncés en 2006, ont eu pour conséquence le départ du PDG d'Airbus, la perte d'un quart de la valeur de l'action ainsi qu'un surcoût de 4.8 Md hors manque à gagner.
- Le projet Unified Planning est lancé en 2007 pour assurer la maîtrise des développements
 - Développer et sécuriser la gestion des plannings, des coûts et des ressources
 - Responsabiliser les acteurs jusqu'au plus bas niveau
 - Assurer une capacité à piloter et à anticiper les dérives

2 Notre approche

- Accompagnement du centre de compétence de management de programme sur les volets méthodologie et outillage
- Mise en place de bout en bout de la solution SI Unified Planning en assistance à la maîtrise d'ouvrage
 - Coordination métier-SI
 - Spécifications fonctionnelles
 - Déclinaison des processus de gestion de programme dans l'outil (Planisware, ex-OPX2)
 - Pilotage de la réalisation et des phases de test
 - Déploiement
 - Organisation du support

3 Résultats

- Un saut qualitatif réalisé par le management de programme
 - Transparence
 - Professionnalisation
 - Alignement des outils et méthodes
- Des performances solides
 - 2900 utilisateurs (Airbus et partenaires)
 - 600 000 tâches
 - Pilotage de 40 000 ingénieurs
- La référence à ce jour, déployée sur un périmètre étendu
 - Nouveaux programmes (A350-XWB)
 - Programmes en cours de développement (A400M)
 - Evolutions des avions existants (A320)

Vos contacts sur cette référence :

Gilles Demigneux
Associé
gilles.demigneux@bcconsulting.fr

David Calvière
Manager
david.calviere@bcconsulting.fr

Bertrand Pimpin
Manager
bertrand.pimpin@bcconsulting.fr